

DOELSTELLINGEN ERFGOEDCEL VLAAMSE ARDENNEN 2021 – 2026

SD 1 CULTUREEL-ERFGOEDORGANISATIES**Cultureel-erfgoedactoren maken deel uit van een ondersteunend en lerend netwerk.**

De erfgoedcel wil, voor het realiseren van deze strategische doelstelling, ontwikkelen tot een toegankelijk en deskundig erfgoedloket. De erfgoedactoren vormen samen met de erfgoedcel een regionaal expertisenetwerk, ondersteund door collega-groepen en vormingen. Daarnaast kunnen de erfgoedactoren ook beroep doen op trajectbegeleiding en subsidies.

OD 1.1 AANSPREKPUNT

De erfgoedcel is enerzijds een toegankelijk regionaal aanspreekpunt en anderzijds een schakel naar bovenregionale erfgoedactoren.

De Erfgoedcel Vlaamse Ardennen is het **regionaal aanspreekpunt** voor cultureel erfgoed. De erfgoedcel heeft een website, een advieslijn en is bereikbaar via telefoon en e-mail of op afspraak.

De erfgoedcel zet in op actieve **kennismaking met het erfgoedveld**. De erfgoedcel maakt tijd voor terugkoppelmomenten en heeft aandacht voor 1-op-1 contacten. Om structureel te kunnen voortbouwen op bestaande kennis en contacten met de erfgoedactoren, houdt de erfgoedcel een **dynamische databank** bij: **'Erfgoedveld in kaart'**, waarin gegevens over de erfgoedspelers steeds aangevuld en aangepast worden. De dienst cultuur van de gemeente kan een belangrijke partner zijn om de databank up-to-date te houden.

MOGELIJKE ACTIES

- (De erfgoedcel werkt een communicatieplan uit voor communicatie over de eigen werking. > Zie OD 5.1 COMMUNICATIE)
- De erfgoedcel ontwikkelt een portaalwebsite.
- De erfgoedcel houdt het netwerk op de hoogte van activiteiten en nieuws van binnen en buiten de regio via de nieuwsbrief en diverse kanalen. (> Zie ook OD 5.1 COMMUNICATIE)
- De medewerkers van de erfgoedcel zijn op vaste dagen in de week bereikbaar per telefoon en op kantoor.
- De erfgoedcel schrijft de belangrijkste scenario's uit voor het beantwoorden van vragen en voorstellen (vaak terugkerende ontvangen vragen, per mail, via telefoon of mondeling).
- De medewerkers van de erfgoedcel brengen een (kennismakend) bezoek aan de cultureel-erfgoedspelers in de regio en zijn aanwezig op belangrijke activiteiten bij de cultureel-erfgoedspelers en op netwerkmomenten in de regio.
- De erfgoedcel houdt een dynamische databank met gegevens over de erfgoedactoren in de regio bij: **'Erfgoedveld in kaart'**. (> Zie ook OD 1.2 EXPERTISENETWERK)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er is een portaalwebsite en een raadpleegbare dynamische netwerktekening **'Erfgoedveld in kaart'**.
- Er verschijnt minstens drie maal per jaar een digitale nieuwsbrief.
- Het loket is dagelijks op vaste uren bereikbaar per telefoon en mail.
- Processen voor beantwoorden van vragen zijn uitgeschreven.
- De medewerkers van de erfgoedcel brengen een persoonlijk bezoek aan 10 erfgoedverenigingen/cultureel-erfgoedevenementen in de regio per jaar.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 4.750 euro (onderhoud portaalwebsite, onthaalkosten, extra vervoerkosten, andere kosten)
- In het eerste jaar is er een extra budget voorzien (totaal 13.500 euro) voor de ontwikkeling van een portaalwebsite en een webpagina voor de dynamische databank **'Erfgoedveld in kaart'**.

- De doelstelling AANSPREEKPUNT wordt mee gerealiseerd door alle werknemers. De initiator is de medewerker 'Coördinator erfgoedcel', die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt, bijgestaan door de medewerker 'Digitalisatie en databanken' voor de acties rond de portaalwebsite en 'Erfgoedveld in kaart'.

OD 1.2 EXPERTISENETWERK

Vrijwillige en professionele cultureel-erfgoedwerkers binnen en buiten de streek ontmoeten elkaar, wisselen goede praktijken uit en delen hun expertise.

Regionaal expertisenetwerk

De erfgoedcel faciliteert netwerkmomenten voor kennisdeling. Zij brengt erfgoedwerkers bijeen in dynamische groepen die steun vinden bij elkaar, elkaar motiveren en goede praktijkvoorbeelden uitwisselen. De erfgoedcel brengt deze **collega-en themagroepen** in contact met deskundigen, zowel uit de streek als daarbuiten en deelt ook de eigen expertise met deze netwerken. De erfgoedcel benut de expertise van de erkende musea, de stadsarchieven en het Centrum voor Streekgeschiedenis, die expertisecentra voor de streek zijn.

Het doel en de inhoud van de themagroepen varieert naargelang de groep. Een **streekgroep rond kunst, erfgoed en stilte** werd reeds samengebracht in het kader van het Leader project 'GVR Vlaamse Ardennen'. De erfgoedcel zal deze themagroep verder begeleiden. Een **themagroep rond erfgoed en educatie** kan het traject van de buurten met erfgoed mee sturen, ervaring uitwisselen over educatie bij de verschillende erfgoedspelers en bij scholen, jeugdbewegingen enzovoort, en nieuwe projecten initiëren. **Bijkomende groepen** worden gevormd als de nood of vraag zich aandient. In de **dynamische databank 'Erfgoedveld in kaart'** wordt online weergegeven welke expertise in en buiten de regio aanwezig is waar men beroep op kan doen. De ontsluiting van deze gegevens naar het erfgoedveld gebeurt rekening houdend met de GDPO-wetgeving.

Provinciaal en landelijk expertisenetwerk

Daarnaast bouwt de erfgoedcel ook een **bovenlokaal expertisenetwerk** uit, in het bijzonder met andere erfgoedcellen en de landelijke dienstverleners. De erfgoedcel neemt deel aan studiedagen of infomomenten bij landelijke dienstverleners. De erfgoedcel neemt deel aan het provinciaal erfgoedcellenoverleg van de Oost-Vlaamse erfgoedcellen in functie van samenwerking, expertiseuitwisseling en afstemming.

(Voor netwerkvorming met andere sectoren zie OD 4.2 SAMENWERKING.)

MOGELIJKE ACTIES

Regionaal expertisenetwerk

- De erfgoedcel brengt themagroepen samen. Bijvoorbeeld een groep rond kunst, erfgoed en stilte en een groep rond erfgoed en educatie.
- De erfgoedcel organiseert tweejaarlijks een musea- en erfgoedcentra-overleg.
- De erfgoedcel organiseert minstens 1 heemkringenoverleg en breidt dit mogelijks uit naar een jaarlijks of tweejaarlijks overlegmoment.
- De erfgoedcel organiseert minstens 1 overleg voor geschiedkundige kringen en breidt dit mogelijks uit naar een jaarlijks of tweejaarlijks overlegmoment.
- De erfgoedcel deelt de opgebouwde expertise en de goede praktijken uit het provinciaal en landelijk cultureel-erfgoednetwerk met het regionale netwerk.
- De erfgoedcel organiseert elk jaar één erfgoedborrel bij een lokale erfgoedspeler, waarop alle erfgoedactoren uit de streek worden uitgenodigd en waarop de werking van de erfgoedcel geëvalueerd wordt.
- (De erfgoedcel houdt een dynamische databank met gegevens over de erfgoedactoren in de regio bij: 'Erfgoedveld in kaart'. > Zie OD 1.1 AANSPREEKPUNT)

Provinciaal en landelijk expertisenetwerk

- De erfgoedcel neemt deel aan collegagroepen van de erfgoedcellen, het provinciaal erfgoedcellenoverleg en netwerkmomenten van de landelijke dienstverleners.
 - De erfgoedcel overlegt jaarlijks minstens één maal met de naburige erfgoedcellen (Erfgoedcel Leie Schelde, Erfgoedcel Pajottenland Zennevallei, Erfgoedcel Denderland, Erfgoedcel Zuidwest, Erfgoedcel Viersprong) in functie van samenwerking en uitwisseling.
 - De erfgoedcel zit in de loop van 2021 samen met de naburige erfgoedcel Pajottenland Zennevallei om te kijken welke opportuniteiten er zijn tot samenwerking en/of uitwisseling in de lopende beleidsperiode.

- De erfgoedcel organiseert samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen gezamenlijke trefdagen voor de erfgoedactoren, waar expertisedeling centraal staat i.f.v. gedetecteerde noden binnen het erfgoedveld en i.s.m. relevante bovenbouworganisaties.
- De erfgoedcel wisselt aanbod en expertise uit met andere (Oost-)Vlaamse erfgoedcellen.
 - De erfgoedcel deelt, promoot en wisselt het aanbod van andere (Oost-)Vlaamse erfgoedcellen (zoals producten, uitleendienst, ...) zo veel mogelijk uit.
 - De erfgoedcel deelt samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen kennis, expertise en 'good practices' via regelmatig overleg (OVEO).
 - De erfgoedcellen in Vlaanderen en Brussel werken, samen met FARO, aan een vernieuwd platform om onderlinge expertisedeling te versterken rond gedeelde thema's. De erfgoedcel Vlaamse Ardennen draagt actief bij tot dit platform.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Minstens vier regionale thema- en collegagroepen komen één keer per jaar samen.
- Er vindt jaarlijks een erfgoedborrel plaats.
- De werknemers van de erfgoedcel nemen jaarlijks deel aan minstens 5 (Oost-)Vlaamse collegagroepen.
- Er is driemaal een Oost-Vlaams erfgoedtreffen georganiseerd.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 3.400 euro (organisatie van collegagroepen, themagroepen, netwerkmomenten en jaarlijkse erfgoedborrel).
- Personeel: De doelstelling EXPERTISENETWERK wordt mee gerealiseerd door alle werknemers. De initiator is de medewerker 'Behoud, beheer en borging', die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt.

OD 1.3 VORMING

Erfgoedorganisaties nemen deel aan opleidingen met als doel hun cultureel-erfgoedwerking verder te professionaliseren.

De erfgoedcel informeert zich over opleidingen georganiseerd in buurregio's, bij landelijke expertisecentra en bij lokale of regionale organisaties. Via diverse communicatiekanalen worden erfgoedactoren op de hoogte gebracht van het aanbod en worden ze naar relevante opleidingen toegeleid.

De erfgoedcel organiseert ook zelf opleidingen. Ze bekijkt eerst of er nood is aan een bepaalde opleiding. Ze doet voor de organisatie van een opleiding beroep op eigen expertise, expertise van erfgoedcellen in buurregio's, externe consultants, consultants van de landelijke expertisecentra of op andere vormingscentra. De erfgoedcel tracht waar mogelijk en relevant, samen met buurregio's een opleiding te organiseren of een opleiding uit een buurregio mee te communiceren in eigen regio.

De erfgoedcel evalueert samen met de deelnemers de vormen bvb. door middel van een evaluatieformulier.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel leidt erfgoedactoren toe naar opleidingen via diverse kanalen. (De erfgoedcel houdt het netwerk op de hoogte van activiteiten en nieuws van binnen en buiten de regio via de nieuwsbrief, en diverse kanalen. > Zie OD 1.1 AANSPREEKPUNT)
- De erfgoedcel organiseert opleidingen voor de erfgoedorganisaties, alleen of in samenwerking met andere erfgoedcellen.
 - De erfgoedcel stelt haar vormingsaanbod samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen zo veel mogelijk op elkaar af en zij stellen hun vormingsaanbod voor elkaar open.
 - De erfgoedcel onderzoekt samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen de mogelijkheden voor het oprichten van een eengemaakte 'erfgoedacademie', als structureel platform voor een gedeeld aanbod en netwerk.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Vier keer per jaar wordt een overzicht gemaakt van de opleidingen binnen en buiten de regio, in het komende kwartaal.
- Er vinden jaarlijks ten minste drie opleidingen plaats die de erfgoedcel (mee) organiseert en waar alle erfgoedactoren aan kunnen deelnemen. Elke opleiding bereikt en wordt geëvalueerd door minstens 15 deelnemers.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 2.500 euro (webpagina, lokalen, lesgevers, materiaal, onkosten)
- Personeel: De doelstelling VORMING wordt mee gerealiseerd door alle werknemers. De initiator is de medewerker 'Behoud, beheer en borging', die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt.

PARTNERS

Erfgoedcellen, experts, landelijke dienstverleners, FARO.

OD 1.4 ONDERSTEUNING

De erfgoedcel ondersteunt erfgoedverenigingen inhoudelijk en financieel.

De erfgoedcel kan de lokale erfgoedwerkers, verenigingen en lokale besturen bijstaan in inhoudelijke erfgoedtrajecten. Dit kan onder de vorm van **procesbegeleiding (bijvoorbeeld in trajecten), adviesverlening, coaching** etc. Specifieke trajecten rond collectiebeheer, borging van immaterieel erfgoed en beheer van kerkelijk erfgoed worden voorzien in SD 2 CULTUREEL ERFGOED. Extra ondersteuning kan gaan over bijvoorbeeld educatie of vrijwilligers- en publiekswerking.

Om bijkomende middelen naar de streek en tot bij de erfgoedverenigingen te brengen brengt de erfgoedcel **subsidiemogelijkheden voor cultureel-erfgoedactoren in kaart**: welke subsidies kunnen aangevraagd worden, wat zijn de voorwaarden, bij welke instantie dient de subsidie aangevraagd te worden en wat zijn de contactgegevens. De erfgoedcel geeft ook kennis door over de inhoudelijke aanpak van een subsidievraag. Deze kennis wordt gedeeld via een doorverwijspagina op de website en via één-op-één contacten, netwerkmomenten en opleidingen.

Heel wat erfgoedverenigingen zijn op zoek naar bijkomende middelen om hun werking uit te bouwen. De erfgoedcel komt tegemoet aan de vraag door een **jaarlijkse projectsubsidie-aanvraag** te organiseren. De erfgoedcel bepaalt de voorwaarden, het bedrag en de procedure en stuurt een projectoproep uit. De erfgoedcel kent een financiële ondersteuning toe aan de goedgekeurde dossiers. De erfgoedcel volgt het project op en bezorgt de uitvoerder hiertoe een sjabloon voor het voortgangsverslag, een sjabloon voor het eindverslag en een sjabloon voor het financieel eindverslag. De middelen voor deze projectsubsidies komen uit de gemeentelijke bijdragen.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel staat lokale erfgoedwerkers, verenigingen en lokale besturen bij in inhoudelijke erfgoedtrajecten.
- De erfgoedcel brengt subsidiemogelijkheden in kaart en deelt deze kennis met het lokale netwerk.
- De erfgoedcel organiseert een jaarlijkse subsidieronde voor erfgoedprojecten en subsidieert dit met de middelen die EVA van de gemeenten ontvangt.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Minstens 3 erfgoedactoren zijn jaarlijks begeleid in een inhoudelijk erfgoedtraject.
- Meer erfgoedactoren vragen extra subsidies aan via diverse subsidiekanalen.
- Er bestaat een vademecum met de subsidiemogelijkheden voor de erfgoedorganisaties en deze is beschikbaar op de website van Erfgoed Vlaamse Ardennen.
- Een subsidiebeleid voor middelen aan erfgoedorganisaties vanuit de gemeentelijke bijdrage aan EVA is uitgeschreven en wordt jaarlijks toegepast.

MIDDELEN

- Financieel: Een jaarlijks budget van 15.000 euro voor projectsubsidies komt uit de gemeentelijke bijdragen.
- Financieel: Jaarlijks 700 euro voor trajectbegeleiding (extra vervoerkosten en onkosten) en 200 euro voor een webpagina voor subsidiemogelijkheden. In het eerste en vierde jaar 1.000 euro extra voor het uitwerken van het subsidiebeleid, communicatie en opvolging van het subsidiebeleid (externe expertise, communicatiecampagne).
- Personeel: De doelstelling VORMING wordt mee gerealiseerd door alle werknemers. De initiator is de medewerker 'Behoud, beheer en borging', die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt.

PARTNERS

- Landelijke erfgoedorganisaties voor het (mee) begeleiden van erfgoedtrajecten.
- Subsidie of fondsenwervingskanalen zoals Koning Boudewijnstichting, Streekmotor 23, Leader Vlaamse Ardennen.

SD2 CULTUREEL ERFGOED

Cultureel erfgoed wordt goed beheerd en achterstanden zijn ingehaald.

Om deze strategische doelstelling te realiseren zal de erfgoedcel zich in deze beleidsperiode inzetten op het inhalen van achterstanden op het vlak van beheer van erfgoedcollecties en op het ontwikkelen van eigen expertise omtrent erfgoeddatabanken en beheer van collecties. Ook voor de borging van immaterieel erfgoed en het opsporen en registreren van zwerfgoed worden er operationele doelstellingen opgesteld.

OD 2.1 ERFGOEDDATABANKEN

De erfgoedcel bouwt expertise op omtrent digitalisatie en erfgoeddatabanken, en bouwt de ‘Erfgoedbank Vlaamse Ardennen’ verder uit.

De erfgoedcel neemt zijn rol op als partner en expert in digitale registratiesystemen voor de lokale erfgoedactoren. De erfgoedcel volgt de ontwikkelingen op rond de **Vlaamse erfgoeddatabanken**. De personeelsleden nemen deel aan opleidingen, infomomenten en collegagroepen.

Kennis en expertise wordt verder opgebouwd en een **visie en beleid** omtrent digitaal cultureel erfgoed wordt ontwikkeld en gedeeld. De erfgoedcel en haar netwerk denken na over wat er gedigitaliseerd wordt en wat niet; welke digitale gegevens bewaard worden; wie de beste speler is om de gegevens te bewaren en hoe de digitale content zo veel mogelijk open, bereikbaar en bruikbaar kan aangeboden worden. Er wordt gestreefd naar een **maximale deelbaarheid** van data met verschillende systemen en digitale duurzaamheid, zodat digitale data op lange termijn beschikbaar blijven. Er wordt uitgekeken naar systemen waarbij de digitale gegevens steeds gratis en eenvoudig gedownload kunnen worden, en om **flexibiliteit en duurzaamheid** te garanderen. **Softwaresystemen voor het beheren van beelden en metadata** worden onderzocht.

De **Erfgoedbank Vlaamse Ardennen** is een regionale digitale beeldbank en was het eerste project van de intergemeentelijke samenwerking rond erfgoed. In de komende beleidsperiode wenst de erfgoedcel het systeem te optimaliseren en vlot werkbaar te maken voor alle gebruikers. Hiervoor bouwt de erfgoedcel de expertise in huis verder op en worden de lokale werkgroepen ondersteund. Er wordt gestreefd naar een optimale uitwisselbaarheid en openheid van data.

De erfgoedcel is expert over haar eigen erfgoedbank en onderzoekt samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen de mogelijkheden om te evolueren naar een **gezamenlijk systeem of gezamenlijk portaal**.

MOGELIJKE ACTIES

Expertiseopbouw

- De erfgoedcel volgt de ontwikkelingen op rond de Vlaamse databanken.
- Deskundigen met betrekking tot digitalisering en digitale toepassingen worden ingeschakeld voor expertisedeling met de medewerkers van de erfgoedcel en het regionale netwerk.
- De erfgoedcel gaat samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen op zoek naar expertise met betrekking tot digitalisering en digitale toepassingen en onderzoekt gezamenlijk potentiële samenwerkingen met externe partners en specialisten.

Beleid rond digitalisatie

De erfgoedcel werkt een digitaal beleid uit met aandacht voor een duurzame preservatie van digitaal cultureel erfgoed en een goede ontsluiting ervan.

Eigen erfgoedbank

- De hosting van de erfgoedbank Vlaamse Ardennen wordt verdergezet.

- De erfgoedcel is expert over haar eigen erfgoedbank en bouwt mee aan de ontwikkeling en optimalisatie van het systeem.
- Een gebruiksvriendelijke portaalsite voor de erfgoedbank wordt ontwikkeld OF een gezamenlijk portaal wordt ontwikkeld met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen.
- De erfgoedcel onderzoekt samen met de Oost-Vlaamse erfgoedcellen de mogelijkheden om te evolueren naar een geïntegreerde beeldbank, minstens voor provincie Oost-Vlaanderen.
- De erfgoedbank wordt bekendgemaakt en gepromoot.
- Lokale werkgroepen worden verder ondersteund of opgericht en handleidingen worden geoptimaliseerd.
- Er wordt een handleiding over de eigen erfgoedbank gemaakt die kennisoverdracht binnen de organisatie garandeert.

Vlaamse erfgoedbanken

De erfgoedcel voert het gesprek met Vlaamse databanken zoals Meemoo, Erfgoedinzicht, Abraham 1800-2020, met als doel de opslag van digitale data in deze databanken in het digitaal beleid van de erfgoedcel te verwerken.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er is een digitaal beleid uitgeschreven.
- De kennis over erfgoedbanken in de erfgoedcel en in de streek is toegenomen.
- Meer collecties zijn gedigitaliseerd en geregistreerd in één of meerdere erfgoedbanken.
- Er bestaat een nieuw toegankelijk portaal voor de eigen erfgoedbank OF een gedeeld portaal voor de Oost-Vlaamse erfgoedbanken.

MIDDELEN

- Financieel: Een jaarlijks bedrag variërend tussen 18.150 euro en 24.650 euro.
 - Het lopend contract voor Mediahaven bedraagt 16.500 euro. We houden rekening met een stijging van de kost door verhoging van de opslagcapaciteit naargelang er meer beelden opgeladen worden.
 - Er is voor het onderzoek voor en de ontwikkeling van een portaal voor de erfgoedbank in totaal 12.000 euro voorzien.
- Personeel: deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Digitalisatie en databanken', voor in totaal 0,5 VTE.

PARTNERS

Meemoo (PACKED, VIAA), Vlaamse erfgoedcellen, Oost-Vlaamse erfgoedcellen, externe deskundigen.

OD 2.2 ERFGOEDCOLLECTIES

De erfgoedcel ondersteunt het beheer van erfgoedcollecties.

De vele erfgoedcollecties en archieven in de streek kennen een verscheiden status van registratie, inventarisatie en behoud. In deze beleidsperiode focust de erfgoedcel in de eerste plaats op het opsporen van achterstanden op het vlak van registratie en inventarisatie, met het oog op een goed beheer van de collecties en **het begeleiden van de beheerders in het inhalen van deze achterstanden**. De erfgoedcel bouwt haar expertise rond deze thema's verder uit. Ze benut tevens de expertise hieromtrent van de erkende musea, de stadsarchieven en het Centrum voor Streekgeschiedenis.

Voor acties en opleidingen rond **waardering en selectie, regionale depots, re-organisatie van depots** volgen we de naburige erfgoedcellen en de Oost-Vlaamse erfgoedcellen goed op en trachten we zo veel mogelijk **samen te werken en expertise uit te wisselen**. We werken samen met deze partners rond opleidingen en brengen de expertise van deze partners naar onze regio. Voor erfgoedbeheerders die nood hebben aan bepaalde trajecten waar onze buurregio's reeds veel ervaring mee hebben zoeken we mee naar een gepaste oplossing voor expertisedeling en begeleiding.

Tenslotte wordt een **algemene dienstverlening geboden ter ondersteuning van het beheer van erfgoedcollecties**, zoals de uitleendienst en het gezamenlijk intekenen op digitalisatie in bulk.

MOGELIJKE ACTIES

- Expertise omtrent behoud, beheer en registratie wordt opgebouwd.
- De erfgoedcel gaat op zoek naar knelpunten omtrent behoud, beheer en registratie bij erfgoedcollecties in de regio.
- De erfgoedcel begeleidt collectiebeheerders om de achterstand rond behoud, beheer en registratie weg te werken.
- (Expertise en good practices van actoren uit de regio rond behoud, beheer en registratie worden gedeeld. > Zie OD 1.2 EXPERTISENETWERK)
- (De erfgoedcel organiseert vormingen voor beheerders van erfgoedcollecties, -bibliotheken en archieven. > Zie OD 1.3 VORMING)
- De erfgoedcel volgt de ontwikkelingen in naburige en Oost-Vlaamse erfgoedcellen op voor specifieke thema's.
 - De erfgoedcel Vlaamse Ardennen volgt het project re-org bij buurregio Pajottenland Zennevallei op en bekijkt waar het nuttig is deze expertise te delen in de eigen regio.
 - De erfgoedcel volgt waarderings- en selectietrajecten in naburige erfgoedcellen op en bekijkt waar het nuttig is deze expertise te delen in de eigen regio.
 - De erfgoedcel inventariseert noden en mogelijkheden voor de oprichting van een regionaal erfgoeddepot en initieert een regionale visie hieromtrent. Hiervoor volgt de erfgoedcel de ervaring in buurregio's zoals erfgoedcel Zuidwest goed op.
- De erfgoedcel koopt basismateriaal aan dat erfgoedbeheerders kunnen ontlenen en leidt hen toe naar de bovenlokale uitleendienst bij erfgoedcel Viersprong.
- De erfgoedcel onderzoekt de mogelijkheden voor gezamenlijke ontsluiting van erfgoedbibliotheken in de regio.
- De erfgoedcel stimuleert de digitalisatie van archieven en erfgoedcollecties, bijvoorbeeld door de aansluiting bij bovenlokale campagnes rond digitalisatie.
- De erfgoedcel inventariseert de noden en mogelijkheden voor de oprichting van een regionaal erfgoeddepot en initieert een regionale visie hieromtrent.

RESULTATEN/INDICATOREN

- De interne expertise omtrent behoud en beheer en registratie van erfgoedcollecties is vergroot.
- Een lijst met knelpunten bij erfgoedcollecties en archieven wordt bijgehouden.
- Meer erfgoedcollecties en archieven worden goed beheerd.
- Meer erfgoedcollecties en archieven zijn geregistreerd.
- Meer erfgoedcollecties en archieven zijn raadpleegbaar door het publiek.
- De erfgoedcel heeft uitleenmateriaal ter beschikking.

MIDDELEN (zie details in begroting eigen stramien)

- Financieel: jaarlijks 15.000 euro (ondersteuning actoren bij trajecten, aankoop materiaal voor ontlening, onkosten bij ondersteuning, communicatie).
 - In 2023 voorzien we 4.000 euro extra voor de aankoop van materiaal volgens de noden die zich aandienen.
 - In 2024 voorzien we 3.000 euro extra voor een gezamenlijke catalogus voor erfgoedbibliotheken.
- Personeel: Initiator van deze doelstelling is de medewerker 'Behoud, beheer en borging', van in totaal 0,5 VTE, die bijgestaan wordt door de medewerker 'Digitalisatie en databanken' van in totaal 0,5 VTE.

PARTNERS

Naburige erfgoedcellen, Oost-Vlaamse erfgoedcellen, FARO, landelijke dienstverleners.

OD 2.3 ZWERFGOED

Zwerfgoed wordt verder in kaart gebracht, geregistreerd en ontsloten.

De erfgoedcel ondersteunt lokale erfgoedverenigingen en zet vrijwilligerstrajecten op voor het opsporen en in kaart brengen van zwerfgoed en de noden omtrent het bewaren ervan. Er wordt speciale aandacht besteed aan de context van en het verhaal achter (zw)erfgoedobjecten en aan een goede communicatie en afspraken met de eigenaar/beheerder.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel organiseert **pop-up erfgoedlabo's** met de erfgoedmobiel.
- De erfgoedcel stimuleert de opname van zwerfgoed en niet-ontsloten particuliere collecties in de regionale **beeldbank en/of in erfgoedbanken** van landelijke organisaties.

- De erfgoedcel organiseert een **traject met vrijwilligers** voor het opsporen en registreren van zwerfgoed en bijhorende verhalen.
- **Zwerfgoed op sociale media** wordt toegeleid naar de regionale erfgoedbank of naar lokale heemkringen.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er gaan jaarlijks minstens twee pop-up labo's door.
- De regionale erfgoedbank is jaarlijks uitgebreid met stukken uit 5 verschillende particuliere collecties die voordien niet ontsloten waren.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 300 euro voor pop-up erfgoedlabo's. Vanaf 2022 jaarlijks 2.000 euro voor vrijwilligersvergoedingen, materiaal, onkosten en opleidingen voor vrijwilligers.
- Personeel: Medewerker 'Behoud, beheer en borging' initieert deze doelstelling en werkt in totaal 0,5 VTE voor de erfgoedcel. Medewerker 'Digitalisatie en databanken' (in totaal 0,5 VTE) werkt mee aan de uitvoering van deze doelstelling.

PARTNERS

Heemkringen, cultuurdiensten, socio-culturele verenigingen.

OD 2.4 IMMATERIEEL ERFGOED

Immaterieel erfgoed wordt verder in kaart gebracht en geborgd.

De Vlaamse Ardennen kent veel erfgoedtradities en vond voor enkele immaterieel erfgoedtradities vrij snel de weg naar de inventaris immaterieel erfgoed. De erfgoedcel gaat verder met de inventarisatie van immaterieel erfgoed en werkt proactief aan diversiteit in deze inventarisatie. De erfgoedcel werkt samen met het platform immaterieelerfgoed.be. De erfgoedcel speelt ook maximaal in op de themacampagnes die WIE naar voor schuift in deze beleidsperiode.

Mogelijke acties

- De erfgoedcel brengt immaterieel erfgoed en haar noden verder **in kaart** en stimuleert de opname van het erfgoed op www.immaterieelerfgoed.be.
- De erfgoedcel begeleidt ICE-actoren bij **trajecten van registratie en borging**. De erfgoedcel neemt op vraag van één of meerdere organisaties deel aan een traject rond inventarisatie, zorg en/of borging, erkenningsaanvragen; ondersteunt de organisatie(s) bij de uitvoering ervan en brengt de organisatie(s) in contact met landelijke ondersteuning.
- De erfgoedcel neemt initiatieven om het immaterieel cultureel erfgoed van **nieuwkomers** in kaart te brengen. Ze doet dit via lokale werkingen, van bijvoorbeeld culturele centra, ontmoetingshuizen, sociale huizen enzovoort.
- De erfgoedcel neemt deel aan themacampagnes van **Werkplaats Immaterieel Erfgoed** door te communiceren en deze thema's te verweven in haar acties.

RESULTATEN/INDICATOREN

De webstek www.immaterieelerfgoed.be is aangevuld met minstens 20 streekgebonden feesten, tradities, gebruiken of ambachten.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 8.000 euro (trajectbegeleiding, externe expertise, onkosten, publieksactiviteiten)
- Personeel: Medewerker 'Behoud, beheer en borging' initieert deze doelstelling en werkt in totaal 0,5 VTE voor de erfgoedcel. Medewerker 'Digitalisatie en databanken' (in totaal 0,5 VTE) werkt mee aan de uitvoering van de doelstelling.

PARTNERS

- Landelijke dienstverleners zoals Histories, WIE, CAG, ...
- Heemkringen, cultuurdiensten, socio-culturele verenigingen.

OD 2.5 RELIGIEUS ERFGOED

Het project rond de inventarisatie van kerkinboedels wordt uitgebreid naar alle gemeenten.

In deze beleidsperiode zetten we in de eerste plaats in op het **wegwerken van achterstanden omtrent inventarisatie en registratie** van religieus erfgoed. De erfgoedcel gaat het huidige traject rond inventarisatie en registratie van kerkinboedels uitbreiden van drie gemeenten (Wortegem-Petegem, Oudenaarde en Kruisem) naar de andere gemeenten in de regio. De begeleiding van deze bestaande werkgroepen vanuit de regionale erfgoedvereniging is momenteel minimaal en de nodige expertise ontbreekt. We vragen buur-erfgoedcellen om expertisedeling rond begeleiding van deze vrijwilligersgroepen en nemen vanaf 2021 een volwaardige **ondersteunende rol op in de begeleiding van de vrijwilligers**.

Gezien de nakende herbestemmingen zal er ook nood zijn aan **vervolgtrajecten rond waardering en selectie**. Hiervoor schakelen we externe expertise in voor opleidingen en begeleidingstrajecten en leggen we linken met buurregio's die hieromtrent reeds expertise ontwikkelden.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel verzamelt good-practices omtrent registratie van kerkinboedels. Ze vraagt goede praktijkvoorbeelden, handleidingen en workflows op bij de eigen werkgroepen, bij naburige erfgoedcellen, bij de Oost-Vlaamse erfgoedcellen en bij PARCUM.
- De erfgoedcel schrijft een methodiek uit voor de begeleiding van vrijwilligersgroepen bij de registratie van kerkinboedels. De erfgoedcel voorziet handleidingen, procesbeschrijvingen en voorbeeldcontracten.
- Er worden opleidingen georganiseerd voor vrijwilligersgroepen.
- De erfgoedcel begeleidt het inventarisatietraject met vrijwilligersgroepen in elke gemeente. De erfgoedcel gaat in de eerste maand wekelijks langs bij de werkgroep en in de volgende periode 1 x per kwartaal. De erfgoedcel schakelt indien nodig externe deskundigen in.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Van 30 parochiekerken is de inboedel geïnventariseerd, gefotografeerd en opgenomen in de erfgoeddatabase.
- Minstens 5 nieuwe werkgroepen zijn opgericht en zijn minstens 1 jaar actief rond de inventarisatie van kerkinboedels.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 7.750 euro voor het ondersteunen van de vrijwilligersgroepen. In het eerste jaar 2.000 euro extra voor het aanwerven van externe expertise.
- Personeel: Initiator van deze doelstelling is medewerker 'Religieus erfgoed', die in totaal 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt. Medewerker 'Digitalisatie en databanken' ondersteunt.

PARTNERS

- Naburige erfgoedcellen, Oost-Vlaamse erfgoedcellen.
- Vlaamse Overheid en PARCUM.

SD 3 PUBLIEK

Cultureel erfgoed wordt actief beleefd door diverse doelgroepen dankzij een geïntegreerde benadering.

Als beginnende erfgoedcel zetten we voor het realiseren van deze strategische doelstelling in op de **zichtbaarheid van cultureel erfgoed én van de erfgoedcel**. We bouwen hiervoor verder op het **publieksproject 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen'**, dat in 2019 en 2020 met steun van LEADER Vlaamse Ardennen kon uitgevoerd worden. Voor de operationele doelstellingen die zich richten op scholen en jongeren werken we, waar mogelijk, samen met de IOED Vlaamse Ardennen (indien erkend en gesubsidieerd) (zie Hoofdstuk OD 4.2 Samenwerking).

OD 3.1 ZICHTBAARHEID

De erfgoedcel zorgt voor een grotere zichtbaarheid van cultureel erfgoed.

In de regio bestaat er samenwerking rond cultureel erfgoed in projectvorm dankzij subsidiekanalen zoals LEADER en verenigingen zoals Vormingplus, Regionaal Landschap en Toerisme Vlaamse Ardennen en EVA zelf. Bovendien is er in de regio een sterke traditie om rond erfgoeddag te werken.

De laatste jaren zorgde EVA voor een gezamenlijke communicatie rond erfgoeddag. In deze beleidsperiode neemt de erfgoedcel de regionale coördinerende rol voor erfgoeddag verder op zich.

Het **publieksproject 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen'** zorgt in 2020 voor een groot publieksbereik en bekendheid van EVA. De acties uit dit project worden geëvalueerd, verder toegepast en eventueel uitgebreid.

Er wordt naar **bijkomende middelen en samenwerking** gezocht om met het basisproject dat voorzien is bij deze doelstelling themagebonden, innovatieve en gemeentegrensoverschrijdende projecten uit te werken die het cultureel erfgoed en erfgoedorganisaties zichtbaar(der) maken.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel staat in voor regionale samenwerking rond erfgoeddag met onder meer de organisatie van een werkgroep rond erfgoeddag en de coördinatie van regionale communicatie.
- De erfgoedcel bouwt verder op het toeristisch-recreatief erfgoedproject 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen'.
- De erfgoedcel zet in op themagebonden, innovatieve en gemeentegrensoverschrijdende projecten die het cultureel erfgoed en erfgoedorganisaties zichtbaar(der) maken.
- De erfgoedcel investeert in het aanvragen van extra middelen voor projectwerking via Bovenlokale Cultuurprojecten en andere subsidielijnen van de Vlaamse overheid. Dit gebeurt zo veel mogelijk in samenwerking met partners.
- De erfgoedcel schrijft en publiceert toegankelijke artikels over erfgoedcollecties of erfgoedactoren, met kwaliteitsvolle afbeeldingen en zorgt er voor dat deze artikels opgenomen worden door diverse media.
- (De erfgoedcel gaat op zoek naar goede praktijken in andere regio's en bij bovenlokale erfgoedorganisaties en deelt deze met haar netwerk. > Zie OD 1.2 EXPERTISENETWERK)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Erfgoeddag wordt gepromoot via een gezamenlijk persmoment en de website van EVA.
- 3 themagebonden gemeentegrensoverschrijdende publieksprojecten in de beleidsperiode.
- 3 toegankelijke artikels over cultureel erfgoed per jaar verschijnen in de lokale en regionale media.

MIDDELEN

- Financieel: 7.000 euro op de onpare jaren en 14.000 euro op de pare jaren voor een tweejaarlijkse grotere inzet op zichtbaarheid en publieksactiviteiten.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt. De actie 'extra middelen aantrekken' wordt mee uitgevoerd door de coördinator van de erfgoedcel en coördinator van het secretariaat.

PARTNERS

- Ruime cultuur- en erfgoedveld.
- Regionale organisaties.
- Naburige erfgoedcellen voor gemeentegrens-overschrijdende projecten.

OD 3.2 SCHOLEN

De erfgoedcel werkt samen met scholen.

Leerkrachten kunnen het erfgoed uit de onmiddellijke buurt en de streek gebruiken in hun onderwijs. De erfgoedcel wil het aanbod op een toegankelijke manier naar de leerkrachten brengen, de leerkrachten helpen het erfgoed en de erfgoedwerkers uit de buurt van de school te leren kennen en hen inspiratie geven over werken rond erfgoed met de klas.

MOGELIJKE ACTIES

- Het **bestaande erfgoedaanbod voor scholen wordt in kaart gebracht** en ontsloten. Samen met de **themagroep 'erfgoed en educatie'** wordt bekeken hoe we dit best aanpakken.
- De erfgoedcel organiseert in elke gemeente een **scholenproject voor het lager onderwijs**, in de geest van 'Buurten met erfgoed', met als doel dat de leerkrachten het erfgoed in de buurt van de school beter leren kennen en beter weten hoe ze aan erfgoededucatie kunnen doen.
- De erfgoedcel bouwt een **uitleendienst** uit voor **lesmateriaal rond erfgoed**. Hiervoor gaat de erfgoedcel op zoek naar goede voorbeelden van lespakketten rond erfgoed, brengt deze voorbeelden naar de eigen regio, ontwikkelt eigen lesmateriaal en deelt eigen expertise en lespakketten met andere erfgoedcellen. Er werden reeds afspraken gemaakt rond uitwisseling met erfgoedcel Leie Schelde en de erfgoedcellen van Oost-Vlaanderen.
- (De erfgoedcel Vlaamse Ardennen maakt een **erfgoed-lespakket voor het secundair onderwijs**, rekening houdend met verschillende onderwijsvormen. > Zie OD 3.3 JONGEREN)
- (De erfgoedcel brengt de **themagroep erfgoed en educatie** tweemaal per jaar samen. > Zie OD 1.2 EXPERTISENETWERK)

RESULTATEN/INDICATOREN

- In 13 gemeenten is er een scholenproject voor lager onderwijs doorgegaan.
- De website van EVA bevat een pagina met het bestaande erfgoedaanbod in de regio voor scholen.
- De website van EVA bevat een pagina met tips en goede voorbeelden voor scholen.
- De erfgoedcel heeft lesmateriaal ter beschikking dat kan uitgeleend worden door scholen en organisaties.

MIDDELEN

- Financieel: 1.000 euro in het eerste jaar voor in kaart brengen van erfgoedaanbod. 400 euro in de volgende jaren.
- Financieel: 24.000 euro over de ganse periode verspreid voor scholenprojecten in 12 gemeenten.
- Financieel: 3.800 euro voor de aankoop en ontwikkeling van lespakket(ten) en aankoop van les-ondersteuningsmateriaal, verspreid over 2023 tot 2026.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt. (Deze actie wordt uitgevoerd in samenwerking met de medewerker van de IOED.)

PARTNERS

MOOSS of andere professionele ondersteunende organisaties, lokale erfgoedorganisaties, scholen.

OD 3.3 JONGEREN

De erfgoedcel smeedt banden met jongerenorganisaties en experimenteert om meer jongeren te bereiken.

De erfgoedcel zet in op het uitdenken van pistes en strategieën die kunnen leiden tot duurzame betrokkenheid en engagement van jongeren. Moderne digitale media worden ingezet om jongeren te bereiken. De erfgoedcel zoekt samenwerkingen op met jeugdvereniging werking BAZAR en met de vereniging Amusee Vous en organiseert deze projecten zo veel mogelijk samen met de lokale erfgoedorganisaties.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel treedt in overleg met **actoren in het jeugdwerk** (gemeentelijke diensten cultuur, jeugd, onderwijs, ...) om informatie uit te wisselen, een grotere cultureel-erfgoedreflex in projecten met jongeren te brengen en gezamenlijke projecten aan te vangen.
- De erfgoedcel spoort de erfgoedorganisaties aan om 1 object of activiteit speciaal naar jongeren toe in de kijker te zetten en helpt de organisatie om **jongeren** hiermee te **bereiken**. Bijvoorbeeld deelname aan YOUCA-dag: jongeren ruilen de schoolbanken voor een dag op de werkvloer van een erfgoedorganisatie.
- De erfgoedcel ontsluit informatie van erfgoedorganisaties naar jongeren toe via **speciaal geselecteerde kanalen**.
- Via een campagne wordt het **'Erfgoedboek van de Vlaamse Ardennen'** specifiek naar jongeren toe ontsloten. We verbinden hieraan een extra challenge, specifiek op de jongeren gericht (bijvoorbeeld om leuke filmpjes te maken op de erfgoedlocaties, zoektocht of escape room).

- De erfgoedcel maakt een **erfgoed-lespakket voor het secundair onderwijs**, rekening houdend met verschillende onderwijsvormen. Voor de ontwikkeling hiervan doen we beroep op een professionele organisatie en laten we ons inspireren door goede voorbeelden uit de praktijk.
- De erfgoedcel tekent in op de **MUS-E-trajecten van Erfgoeddag**, waar een thema, school, kunstenaar en erfgoedcel aan elkaar gekoppeld worden.
- (De erfgoedcel bouwt een **uitleendienst uit voor lesmateriaal rond erfgoed**. > Zie OD 3.2 SCHOLEN)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Jongeren komen meer in contact met het erfgoed van hun streek in hun school, jeugdvereniging en op sociale media en komen in contact met erfgoedorganisaties.
- Er zijn duurzame samenwerkingsverbanden opgezet tussen erfgoedactoren en actoren in het onderwijs en de jeugdwerking.
- Er is een erfgoed-lespakket voor het secundair onderwijs ontwikkeld, dat uitgetest werd in minstens 2 scholen.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 4.000 euro vanaf 2022.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt. (Deze actie wordt uitgevoerd in samenwerking met de medewerker van de IOED.)

PARTNERS

- FARO, BAZAR, Amusee Vous.
- Diensten Cultuur en Jeugd van de gemeenten.
- Scholen en jeugdverenigingen.
- Lokale erfgoedactoren.

OD 3.4 LEVENSLANG LEREN

De erfgoedcel organiseert mee educatieve erfgoedtrajecten voor volwassenen.

De erfgoedcel speelt in op wat er reeds bestaat aan vormingsaanbod en organisaties die hierrond werken in de regio. Door samenwerking voegt de erfgoedcel een meerwaarde en cultureel-erfgoedcomponent toe aan het vormingsaanbod.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel werkt samen met Vormingplus of andere verenigingen een vormingstraject rond erfgoed uit. Bijvoorbeeld een vorming rond landschaplezen, erfgoedfotografie, traditionele recepten, levend erfgoed, een opleiding tot ambassadeur van een erfgoedtraditie; een workshop rond (streekgebonden) recepten, kruiden, ambachten, ...
- (De erfgoedcel brengt een themagroep/participatiegroep samen rond kunst, erfgoed en stilte. > Zie OD 1.2 EXPERTISENETWERK) De groep onderzoekt hoe er in de regio kan samengewerkt worden rond de thema's kunst, erfgoed en stilte en zoekt naar ondersteuning om projecten te realiseren.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er wordt één tweejaarlijkse opleiding voor volwassenen aangeboden.
- Er wordt jaarlijks minstens één workshop voor volwassenen aangeboden.

MIDDELEN

- Financieel: 2.000 euro op de onpare jaren voor een tweejaarlijks educatief erfgoedtraject.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt.

PARTNERS

Vormingplus, sociaal-artistieke verenigingen, Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen.

OD 3.5 DIVERSITEIT

Lokale gemeenschappen en diverse doelgroepen worden actief betrokken bij cultureel erfgoed.

De erfgoedcel bekijkt hoe en waar er kan samengewerkt worden met sociaal-artistieke verenigingen in de regio. De erfgoedcel gaat partnerschappen aan met brugfiguren of organisaties die specifieke doelgroepen vertegenwoordigen rond inclusie en multiperspectiviteit (zoals bijvoorbeeld de integratiedienst van de gemeente, het OCMW, verenigingen die zich vormen op basis van etnische herkomst, ...). Nieuw erfgoed dat via migratie in onze streek landt, wordt ingezet om betrokkenheid te creëren tussen (groepen van) mensen.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel organiseert kleinschalige projecten specifiek voor wijken of buurten, met als doel de participatie en de erfgoedbeleving in die wijken of buurten te vergroten, generaties te verbinden en mensen met diverse culturele achtergrond te verbinden.
- De erfgoedcel is aanwezig op lokale evenementen met de 'EVA-mobiel' en een 'expo voor één dag'.
- Het project voor rust- en verzorgingstehuizen uit het PDPO-project 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen' wordt geëvalueerd, verder uitgewerkt en verder verspreid.
- De erfgoedcel start een erfgoedproject op voor de geestelijke gezondheidszorg.
- Diverse bevolkingsgroepen en generaties verbinden via erfgoedprojecten.

RESULTATEN/INDICATOREN

Via tal van kleine initiatieven en samenwerking van de erfgoedcel met besturen en organisaties in de sociale en culturele sector zijn diverse doelgroepen met erfgoed in contact gekomen.

MIDDELEN

- Financieel: Twee keer 7.500 euro voor een tweejarige campagne in 2022 - 2023 en in 2025 - 2026.
- PR-wagen kan voordelig gehuurd worden van CRVV door samenwerking in PDPO-project 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen'. Jaarlijks 300 euro voor kosten huur en brandstof PR-mobiel.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt.

PARTNERS

- Vormingplus, sociaal-artistieke verenigingen, buurtcomités, gemeentelijke diensten, woon-zorgcentra, centra geestelijke gezondheidszorg, ...
- Landelijke organisaties en andere erfgoedcellen voor expertisedeling.
- Centrum Ronde van Vlaanderen (voor delen van bestelwagens, door de erfgoedcel gebruikt als erfgoedmobiel).

SD 4 STREEK

Erfgoed wordt integraal en intersectoraal benaderd en versterkt de streekidentiteit.

Voor het realiseren van deze strategische doelstelling bouwt de erfgoedcel haar samenwerkingsverbanden in de streek verder uit. De erfgoedcel streeft naar een sterke samenwerking met de IOED Vlaamse Ardennen (indien erkend en gesubsidieerd) voor de uitwerking van de operationele doelstellingen rond toerisme en integrale erfgoedbenadering. De erfgoedcel speelt een initiërende rol bij de ontwikkeling van een streekvisie en beleidsaanbevelingen rond cultureel erfgoed.

OD 4.1 TOERISME

Erfgoed en toeristische ontwikkeling gaan hand in hand.

De Vlaamse Ardennen heeft veel toeristische troeven. De lokale besturen willen hun gemeenten en de regio meer als erfgoedregio in de kijker zetten en mikken op een publiek van **meerwaardezoekers**. In **samenwerking** met Toerisme Vlaamse Ardennen, de toeristisch/recreatieve sector en de IOED Vlaamse Ardennen (indien erkend en gesubsidieerd) wordt het cultureel erfgoed toeristisch gevaloriseerd. **Respect voor het cultureel erfgoed en de erfgoedgemeenschappen** staat steeds voorop.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel continueert de goede **samenwerking met Toerisme Vlaamse Ardennen** en Toerisme Oost-Vlaanderen (zie ook OD 4.2 SAMENWERKING). Ze neemt actief deel aan de 'Toeristische Onthaalnetwerken van de Vlaamse Ardennen'.
- Op vraag gaat de erfgoedcel op zoek naar informatie en hulpmiddelen om de **erfgoedbetekenis van toeristische sites/producten** te versterken.
- De erfgoedcel evalueert het project 'Erfgoedhaltes' en werkt het verder uit. Dit zijn **informatiepalen met erfgoedinformatie** (cultureel en onroerend) op locatie, die mooi geïntegreerd zijn in het landschap. Een QR-code verwijst naar een online informatieluik op de erfgoedapp van FARO.
- De erfgoedcel ondersteunt en initieert de uitwerking van **erfgoedwandelroutes en -fietsroutes** en bouwt verder op de ervaring uit het project 'Erfgoed kleurt de Vlaamse Ardennen'.

RESULTATEN/INDICATOREN

- 30% van de toeristische actoren kennen de erfgoedcel als een aanspreekpunt en partner voor cultureel erfgoed. We meten dit via een bevraging.
- De erfgoedcel heeft meegewerkt aan de ontwikkeling van 5 toeristische producten.
- De erfgoedcel neemt jaarlijks 1 maal deel aan de toeristische onthaalnetwerken in de regio.
- Het project 'Erfgoedhaltes' wordt aangeboden aan de gemeenten.

MIDDELEN

- Financieel: Van 2021 tot en met 2025 wordt 5.500 euro voorzien en in 2026 500 euro.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Publiekswerking', die in totaal voor 0,4 VTE voor de erfgoedcel werkt. (Deze actie wordt uitgevoerd in samenwerking met de medewerker van de IOED.)

PARTNERS

Toerisme Vlaamse Ardennen, Toerisme Oost-Vlaanderen, Toerisme Vlaanderen, Provincie Oost-Vlaanderen, toeristisch veld, gemeentelijke diensten toerisme en cultuur.

OD 4.2 SAMENWERKING

De erfgoedcel investeert in bovenlokale samenwerking.

De erfgoedcel streeft om **structureel en projectmatig samen te werken** met regionale organisaties zoals Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen, SOLVA, Toerisme Vlaamse Ardennen, Vormingplus Vlaamse Ardennen en Dender, Route42. De erfgoedcel leert de regionale organisaties beter kennen door te zetelen in raden van bestuur of stuurgroepen, door beleidsplannen te raadplegen en door op elkaar af te stemmen. De erfgoedcel neemt deel aan **sectoroverschrijdend overleg en projecten**. De erfgoedcel zal ook **nieuwe samenwerkingen** opzoeken met regionale organisaties in andere sectoren.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel zetelt in **overleg- of stuurorganen van diverse regionale organisaties** of projecten.
- De erfgoedcel vertegenwoordigt erfgoed en het erfgoedveld in **grens- en sectoroverschrijdende projecten en samenwerking**.

- De erfgoedcel gaat na of een **regionaal erfgoedoverleg** gewenst is en organiseert eventueel één of twee maal per jaar een regionaal erfgoedoverleg voor regionale organisaties.
- De erfgoedcel werkt mee aan het **traject rond streekidentiteit**, dat getrokken wordt door Leader Vlaamse Ardennen en waaruit een samenwerking rond regionale communicatie kan voortvloeien, bijvoorbeeld in de vorm van een regionaal streekmagazine.
- De erfgoedcel **werkt samen met de provincie** aan een project rond bijvoorbeeld landbouwverbreding en lokaal voedsel, door de link te leggen naar cultureel-erfgoedtradities.
- (De erfgoedcel kijkt uit naar mogelijkheden tot samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen in de **provinciale erfgoedsites**. > Zie OD 4.3 INTEGRAL)

RESULTATEN/INDICATOREN

- De erfgoedcel zet in 3 stuurgroepen of raden van bestuur van regionale projecten of organisaties.
- Een regionaal erfgoedoverleg is minstens éénmaal georganiseerd en geëvalueerd.
- De erfgoedcel heeft aan minstens 2 projecten deelgenomen in samenwerking met andere regionale organisaties en/of de provincie.
- Er vindt jaarlijks één overlegmoment plaats met de erfgoedcel, de IOED en de Provincie Oost-Vlaanderen rond de Oost-Vlaamse erfgoedsites in Ename en Velzeke, de provinciale molens en de andere acties van de provincie in de Vlaamse Ardennen.

MIDDELEN

- Financieel: 2.700 euro per jaar voor overleg en samenwerking rond streekidentiteit (bijvoorbeeld in de vorm van een magazine).
- Daar bovenop 7.000 euro verspreid over de jaren 2025 en 2026 voor een project met de Provincie Oost-Vlaanderen. (Dit kan bijvoorbeeld samen met de middelen voor de toeristische campagne of het jongerenproject tot een groter bedrag samengevoegd worden.)
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Coördinator secretariaat', die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt. De medewerkers 'Coördinator erfgoedcel' (0,5 VTE) en 'medewerker Publiekswerking (0,4 VTE) werken mee aan de realisatie van deze doelstelling.

PARTNERS

Regionale organisaties, Provincie Oost-Vlaanderen en erfgoedsites, IOED Vlaamse Ardennen en partners.

OD 4.3 INTEGRAL

De erfgoedcel zet in op samenwerkingsverbanden van waaruit cultureel erfgoed samen met onroerend erfgoed kan benaderd worden.

De erfgoedcel huist in dezelfde projectvereniging als de intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED) Vlaamse Ardennen. De IOED is vervat in een samenwerkingsverband tussen SOLVA, Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen, Erfgoed Denderland en IOED Denderland. De erfgoedcel werkt bepaalde acties samen met de IOED Vlaamse Ardennen uit, waarbij de onroerend erfgoeddienst instaat voor het onroerend erfgoedluik van de actie en de erfgoedcel voor het cultureel erfgoedluik.

Via de onroerenderfgoeddienst zoekt de erfgoedcel op dezelfde manier ook samenwerking op met de provincie Oost-Vlaanderen. Dit temeer gezien de aanwezigheid van de provinciale werking op diverse sites in Vlaamse Ardennen.

MOGELIJKE ACTIES

- (De erfgoedcel werkt het project 'Erfgoedhaltes' uit in samenwerking met de IOED Vlaamse Ardennen. > Zie OD 4.1 TOERISME)
- (De erfgoedcel werkt een scholenproject uit in samenwerking met IOED Vlaamse Ardennen. > Zie OD 3.2 SCHOLEN)
- De erfgoedcel kijkt uit naar mogelijkheden tot samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen in de provinciale erfgoedsites. (> Zie ook OD 4.2 SAMENWERKING)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Zie ook resultaten van OD 4.1 TOERISME, OD 3.2 SCHOLEN en OD 4.2 SAMENWERKING.
- De erfgoedcel heeft aan minstens 1 project deelgenomen in samenwerking met de provinciale erfgoedsites.

MIDDELEN

- Financieel: 7.000 euro voor de jaren 2023 en 2024 samen. Zie ook OD 4.1 TOERISME, OD 3.2 SCHOLEN, en OD 4.2 SAMENWERKING voor middelen voor integrale erfgoedwerking.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Coördinator secretariaat' die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt; en de medewerker 'Publiekswerking' van in totaal 0,4 VTE.

PARTNERS

Scholen, provincie Oost-Vlaanderen, IOED Vlaamse Ardennen en partners, Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen.

OD 4.4 ERFGOEDBELEID

De erfgoedcel ondersteunt het cultureel erfgoedbeleid in de regio.

De erfgoedcel speelt een initiërende rol bij de ontwikkeling van een **streekvisie en beleidsaanbevelingen** rond cultureel erfgoed. De erfgoedcel begeleidt gemeenten om hun erfgoedvisie of -beleid uit te werken. Erfgoed kan ook deel uitmaken van het realiseren van beleidsdoelstellingen op vlak van welzijn, inclusie, versterken van het sociaal weefsel, ...

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel stelt samen met haar netwerk een visietekst cultureel erfgoed op dat de lokale besturen kan helpen om cultureel erfgoed op te nemen in hun beleidsplanning.
- De erfgoedcel helpt gemeenten om erfgoed te integreren in de beleidsdoelen van andere sectoren. Bijvoorbeeld op vlak van welzijn, inclusie, versterken sociale weefsel, ...

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er is een visienota rond cultureel erfgoed opgemaakt en beschikbaar gemaakt voor de lokale besturen.
- Cultureel erfgoed is in 6 gemeenten geïntegreerd in beleidsdoelen van andere sectoren.

MIDDELEN

- Financieel: Eénmalig budget in 2023 voor een traject rond regionale visievorming op cultureel erfgoed.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Coördinator erfgoedcel' die in totaal voor 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt.

SD 5 EIGEN WERKING

De erfgoedcel ontplooit haar organisatie volgens haar kernwaarden: duurzaam, dynamisch, deskundig.

Deskundigheid wordt bereikt door op een dynamische manier vernieuwing en professionalisering na te streven. Duurzaamheid en transparantie zijn belangrijk in alle delen van de werking, van aankoopbeleid over vrijwilligers- en personeelsbeleid tot de zakelijke werking. Participatie maakt ook de beleidsplanning duurzaam. Dit alles wordt gedragen door een goede communicatie en de inzet van digitale technologieën om de interne processen efficiënter te maken.

OD 5.1 COMMUNICATIE

De erfgoedcel voert een moderne en gerichte communicatie.

Door gericht te communiceren en in te zetten op een brede waaier van kanalen kan de erfgoedcel een breed publiek bereiken. Alle communicatie wordt versterkt door het gebruik van kwaliteitsvol beeldmateriaal en een vlotte en

toegankelijke schrijfstijl. De erfgoedcel werkt een dekkend communicatieplan met huisstijl uit. Dit plan omschrijft: belanghebbenden, inhoud, kanaal/manier, timing/frequentie, doel/reden, uitvoerder en kostenraming. Deze heldere en efficiënte communicatiestijl wordt ook doorgetrokken naar haar dagelijkse correspondentie per mail of telefoon.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel werkt een huisstijl uit.
- De erfgoedcel werkt een communicatieplan uit voor communicatie over de eigen werking.
- De erfgoedcel werkt een communicatieplan uit voor communicatie over cultureel erfgoed en erfgoedactoren.
- (De erfgoedcel houdt het netwerk op de hoogte van activiteiten en nieuws van binnen en buiten de regio via de nieuwsbrief en diverse kanalen. > Zie OD 1.1 AANSPREEKPUNT)
- (Website. > Zie OD 1.1 AANSPREEKPUNT)
- (De medewerkers van de erfgoedcel volgen opleidingen rond creatief schrijven en communicatie. > Zie OD 5.4 PERSONEEL)
- Een fotograaf en/of cineast legt het jaar rond erfgoedtradities in de Vlaamse Ardennen vast. Beeld en filmmateriaal kan gebruikt worden in communicatie en projecten.
- Erfgoedtradities worden gefilmd vanuit een drone, om de link met het landschap weer te geven.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Er is een communicatieplan.
- Er is een huisstijl.
- 15 erfgoedtradities zijn op een professionele manier in beeld gebracht.

MIDDELEN

- Financieel: 12.500 euro in 2021 en 2022 samen voor het opzetten van huisstijl, communicatieplan, externe expertise, fotografie en film. Vanaf 2023 500 euro voor communicatie. Bijkomend budget voor communicatie zit vervat in andere doelstellingen.
- Personeel: De medewerker 'Coördinator erfgoedcel' die in totaal 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt is initiator van deze doelstelling. De doelstelling wordt mee gerealiseerd door alle medewerkers.

OD 5.2 VERNIEUWING

De erfgoedcel gaat steeds op zoek naar vernieuwing en professionalisering.

EVA wil het publieksbereik op een vernieuwende manier aanpakken. Ook in haar communicatie wil EVA dynamisch zijn. EVA wil ook een professionele ondersteuner zijn en hiervoor dient de organisatie nieuwe trends op te volgen. Medewerkers worden aangemoedigd om bij te leren, uit te testen, te experimenteren en uit te wisselen.

MOGELIJKE ACTIES:

- De erfgoedcel investeert in het exploreren van nieuwe ontwikkelingen en trends in de erfgoedsector en daarbuiten.
- Nieuwe methodes worden getest.
- De erfgoedcel schrijft subsidieaanvragen voor vernieuwende projecten.
- De erfgoedcel doet aan expertisedeling en afstemming met collega-erfgoedcellen en experts. (Zie ook OD 1.2 EXPERTISENETWERK)
- (Het personeel van de erfgoedcel volgt opleidingen. > Zie 5.4 PERSONEEL)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Peilingen in de jaarlijkse evaluatiemomenten tonen aan dat de werking als vernieuwend en professioneel wordt ervaren.
- Elk jaar wordt één vernieuwend project of vernieuwende methode uitgetest.
- Voor minstens twee van deze projecten zijn extra subsidies verkregen.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 2.500 euro voor vorming, proefprojecten en aanwerven van externe expertise. 1.500 euro in de laatste twee jaar.

- Personeel: De medewerker 'Coördinator erfgoedcel' die in totaal 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt is initiator van deze doelstelling. De doelstelling wordt mee gerealiseerd door alle medewerkers.

PARTNERS:

Landelijke erfgoedorganisaties, FARO, erfgoedcellen, buitenlandse erfgoedactoren, andere sectoren zoals bijvoorbeeld economie, kunst of wetenschap, hogescholen en universiteiten.

OD 5.3 VRIJWILLIGERS

De erfgoedcel voert een kwaliteitsvol en zinvol vrijwilligersbeleid.

Eenzijds zijn er bij EVA vrijwilligers in het secretariaat of in deelprojecten of werkgroepen actief. Voor deze eigen vrijwilligers zorgt de erfgoedcel voor een goed en op duurzaamheid gericht begeleidend kader. Daarnaast zal de erfgoedcel vrijwilligers doorsturen naar lokale verenigingen en lokale verenigingen begeleiden in hun vrijwilligersbeleid (zie ook SD 1 ERFGOEDORGANISATIES).

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel schrijft een eigen **vrijwilligersbeleid** uit. Hierin staat minstens de zoektocht naar en selectie van vrijwilligers, het onthaal en de informering, de begeleiding en de motivering, de evaluatie en feedback, het afscheid en de waardering.
- De erfgoedcel neemt initiatieven om **nieuwe vrijwilligers** te recruteren en om de vrijwilligers te motiveren en ondersteunen, bijvoorbeeld door de organisatie van een jaarlijkse **vrijwilligersdag**.
- De erfgoedcel begeleidt **lokale coördinatoren** van werkgroepen met vrijwilligers (zoals werkgroepen rond de erfgoedbank).
- De erfgoedcel **brenkt kandidaat-vrijwilligers en erfgoedorganisaties in contact met elkaar**. De erfgoedcel onderhoudt contact en evalueert het vrijwilligerswerk.
- De erfgoedcel **deelt goede praktijken** rond vrijwilligersbeleid met haar netwerk. (Zie ook OD 1.2 EXPERTISENETWERK)

RESULTATEN/INDICATOREN

- Een vrijwilligersbeleid is uitgeschreven voor vrijwilligers bij de erfgoedcel.
- Er is jaarlijks een vrijwilligersdag georganiseerd.
- Goede praktijken rond vrijwilligersbeleid zijn gedeeld in de collegagroepen en themagroepen.
- De erfgoedcel ondersteunt 10 organisaties bij hun vrijwilligersbeleid.
- 10 organisaties krijgen via de erfgoedcel nieuwe vrijwilligers doorverwezen.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 2.500 euro voor onkosten, vrijwilligersverzekering, vrijwilligersdag, vrijwilligers-contactmomenten en communicatie.
- Personeel: Medewerker 'Religieus erfgoed en vrijwilligers', die in totaal 0,5 VTE voor de erfgoedcel werkt, is initiator van deze doelstelling. Alle andere medewerkers voeren de doelstelling mee uit.

OD 5.4 PERSONEEL

De erfgoedcel voert een warm en duurzaam personeelsbeleid.

Om professionaliteit en duurzaamheid in de werking te garanderen en een goede werksfeer, investeert de erfgoedcel in de expertise en het welbevinden van haar personeel.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel heeft aandacht voor **vorming** van het personeel.
- De erfgoedcel organiseert teamdagen om een **goede band tussen de personeelsleden** te bewerkstelligen.
- De erfgoedcel voert **functioneringsgesprekken** met haar personeel.
- De erfgoedcel maakt voor de opmaak van vacatures gebruik van **functieprofielen**.
- De erfgoedcel neemt initiatieven die een **goede werksfeer** bevorderen

RESULTATEN/INDICATOREN

- Duur dat personeelsleden bij de erfgoedcel blijven.
- Tevredenheid van de personeelsleden blijkt uit de functioneringsgesprekken.
- Goede feedback over de professionaliteit van het personeel bij evaluatiemomenten met het erfgoedveld en de partners.

MIDDELEN

- Financieel: Jaarlijks 1.800 euro. Extra 2.000 euro in 2021 voor externe begeleiding rond personeel (bijvoorbeeld externe teamcoach of extra opleidingen).
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Coördinator secretariaat' van in totaal 0,5 VTE.

OD 5.5 DUURZAAMHEID

De erfgoedcel zet in op duurzaamheid in alle aspecten van haar werking.

Overweging van beslissingen in functie van duurzaamheid spreekt voor zich in alle acties van de erfgoedcel. In keuze van grondstoffen of materialen van verbruiksgoederen of bij productontwikkeling staat duurzaamheid voorop en wordt een afweging gemaakt tussen duurzame en lokale herkomst, hergebruik- en recyclagemogelijkheden, energiegebruik en levensduur.

Daarnaast streeft de vereniging ook naar efficiëntie en duurzaamheid in haar werking. Digitale technologieën worden ingezet om interne processen efficiënter te maken. Kennis en informatie wordt verankerd in de organisatie door ervoor te zorgen dat alle opgebouwde kennis en verzamelde informatie steeds op een eenvoudige manier kan doorgegeven worden.

MOGELIJKE ACTIES

- Er worden **fietsvergoedingen** gegeven aan het personeel.
- Er wordt een lijst opgesteld van **lokale producten en leveranciers** uit de streek en mogelijkheden om tweedehands producten aan te kopen (bijvoorbeeld 'refurbished' laptops).
- Waar mogelijk en efficiënt worden **digitale technologieën** ingezet om interne processen efficiënter te maken.
- (De erfgoedcel werkt een digitaal beleid uit met aandacht voor een duurzame preservatie van digitaal cultureel erfgoed en een goede ontsluiting ervan. > Zie OD 2.1 ERFGOEDDATABANKEN)
- Voor belangrijke processen worden **handleidingen en workflows** uitgeschreven.

MIDDELEN

- Financieel: Per jaar 1.000 euro.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van alle medewerkers. Medewerker 'Coördinator secretariaat' is initiator.

OD 5.6 BELEID

De erfgoedcel heeft een duurzaam beleid, met aandacht voor participatie en gedragenheid.

De erfgoedcel beoogt een transparant, efficiënt en duurzaam zakelijk beheer en streeft naar een sterke en blijvende betrokkenheid van, interactie met en participatie van de erfgoedgemeenschappen en -actoren. De erfgoedcel reflecteert over haar werking en evalueert deze samen met haar stuurgroep, het eigen personeel en het ruime erfgoedveld.

MOGELIJKE ACTIES

- De erfgoedcel zorgt voor een **duurzaam en transparant zakelijk beleid** met ruimte voor evaluatie en bijsturing.
- Het **Vlaams cultureel-erfgoedbeleid** wordt opgevolgd en vertaald naar de regio en de organisatie.
- De erfgoedcel stelt **meerjarenplannen en actieplannen** op met bijpassende budgetten.
- Een **stuurgroep** van gemeentelijke medewerkers en/of medewerkers van organisaties stuurt de dagelijkse werking en de opvolging van het beleidsplan en komt minstens 3 maal per jaar samen. Deze stuurgroep adviseert de raad van bestuur van de projectvereniging VARIANT, waaronder de erfgoedcel huist.
- De erfgoedcel **evalueert haar werking jaarlijks** met de stuurgroep.

- De erfgoedcel reflecteert samen met het personeel op haar eigen werking tijdens een jaarlijkse **evaluatie- en planningstweedaagse**.
- De erfgoedcel organiseert een **jaarlijks inspraakmoment voor het erfgoedveld**, onder meer tijdens de jaarlijkse erfgoedborrel (Zie OD 1.1 EXPERTISENETWERK). Een ruime groep van contactpersonen uit de besturen, de administraties en het erfgoedveld wordt geconsulteerd voor feedback op de werking van de erfgoedcel en bijsturing van de beleidsplanning.
- De erfgoedcel maakt **jaarverslagen**.

RESULTATEN/INDICATOREN

- Het zakelijk beleid is uitgeschreven.
- Er zijn meerjarenplannen, actieplannen en jaarverslagen.
- Er zijn evaluatiemomenten voor stuurgroep, personeel en erfgoedveld.

MIDDELEN

- Financieel: Inspraak erfgoedveld: jaarlijks 400 euro. In 2021 een vermeerdering met 2.200 euro voor externe begeleiding. In 2025 een vermeerdering met 5.500 euro voor een evaluatietraject.
- Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerkers 'Coördinator secretariaat' van in totaal 0,5 VTE en 'Coördinator erfgoedcel' van in totaal 0,5 VTE.

PARTNERS

FARO, VVSG.

OD 5.7 VARIANT

De erfgoedcel hanteert een gezonde positionering tegenover haar structuur.

De erfgoedcel streeft naar een transparante samenwerking tussen de verschillende deelwerkingen van de koepelvereniging VARIANT. De coördinator van het secretariaat zorgt voor een goede communicatie tussen de stuurgroep van EVA, het dagelijks bestuur en de raad van bestuur van VARIANT.

MOGELIJKE ACTIES

- De verhouding tussen de erfgoedcel en de projectvereniging alsook de verdeling van taken en middelen zijn **duidelijk omschreven**.
- De erfgoedcel **koppelt terug** naar en adviseert de bovenliggende structuur van het intergemeentelijk samenwerkingsverband projectvereniging VARIANT.
- De erfgoedcel heeft aandacht voor een goede **samenwerking met de andere (toekomstige) deelwerkingen** (IOED, bibliotheekwerking...) binnen de projectvereniging VARIANT.
- Er wordt elk kwartaal een **tussentijdse overzicht gemaakt van de financiële toestand** van de erfgoedcel.

RESULTATEN/INDICATOREN

- De verhouding tussen de erfgoedcel en de projectvereniging alsook de verdeling van taken en middelen zijn duidelijk omschreven.
- Er zijn verslagen van de stuurgroepvergaderingen, raad van bestuur en dagelijks bestuur.
- Afspraken tussen deelwerkingen worden gemaakt en beschreven.
- In de kwartaalrapporten van de boekhouding is de financiële toestand van de erfgoedcel binnen VARIANT af te leiden.

MIDDELEN

Personeel: Deze doelstelling wordt opgenomen in het takenpakket van de medewerker 'Coördinatie secretariaat' van in totaal 0,5 VTE.